

ANALISIS PELAKSANAAN FUNGSI MANAJEMEN DI KSU LEPP M3

“MINO LESTARI” KABUPATEN PURWOREJO

Tentrem Wahyuni

Pendidikan Ekonomi, FKIP

Universitas Muhammadiyah Purworejo

tentrem_wahyuni1402@yahoo.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji bagaimana pelaksanaan fungsi manajemen yang meliputi *planning*, *organizing*, *actuating* dan *controlling* di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo. Penulis memperoleh data melalui teknik interview, observasi, dan dokumentasi. Interview dilaksanakan dengan pimpinan koperasi, koordinator pengawas, dan karyawan. Metode pengolahan data yang penulis pakai adalah dengan menggunakan metode analisis deskriptif. Dari analisis deskriptif menunjukkan bahwa pelaksanaan fungsi - fungsi manajemen di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo sudah benar - benar dilaksanakan dengan baik. Dalam bidang perencanaan yang mencakup kegiatan pengambilan keputusan dan kemampuan untuk mengadakan visualisasi melihat kedepan guna merumuskan suatu pola dan himpunan untuk suatu masa mendatang telah terbukti dengan adanya rencana kerja di berbagai bidang guna mencapai tujuan yang diinginkan. Dalam bidang organisasi yang mencakup pembagian komponen - komponen kegiatan yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan dalam kelompok - kelompok tertentu, pembagian tugas pada manager untuk mengadakan pengelompokan tersebut, penetapan wewenang di antara unit - unit organisasi telah terbukti dengan adanya susunan organisasi pada KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo, kemudian telah ada pembagian tugas diantara pengurus, pengawas, dan karyawan. Dalam bidang pengarahan, pemimpin KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo menggunakan cara perintah langsung, motivasi dan sanksi untuk mengerakkan seluruh bawahannya. Sedangkan pada pengawasan terbukti dengan adanya laporan hasil pengawasan yang dilakukan secara rutin setiap ada kegiatan, mingguan, triwulan dan tahunan.

Kata Kunci : Planning, Organizing, Actuating, Controlling

A. PENDAHULUAN

Sebagai organisasi, koperasi termasuk kedalam bentuk badan usaha formal. Keberadaan koperasi diharapkan dapat membantu rakyat terutama rakyat ekonomi menengah ke bawah, sehingga melalui kerjasama diantara mereka terciptalah suatu kekuatan ekonomi yang mampu mengangkat harkat dan martabat serta meningkatkan kesejahteraan mereka, walaupun dalam

kenyataannya sampai saat ini koperasi belum mampu berbuat maksimal dibanding sektor swasta.

Inti nilai dari kehidupan berkoperasi adalah menolong diri untuk memperbaiki keadaan ekonomi melalui kekuatan kolektif yang terorganisir atas dasar kesamaan derajat dan demi kepentingan mereka sendiri. Berdasarkan asas kemandirian tersebut maka disusunlah nilai - nilai, norma dan prinsip - prinsip koperasi yang mewarnai perilaku setiap sendi kehidupan organisasi koperasi. Citra koperasi yang erat dengan nilai - nilai kebersamaan ini akan tertangkap antara lain dari keseluruhan mekanisme kerja dan perilaku orang - orang di dalamnya. Dalam hal ini diperlukan kepemimpinan kerja dari setiap personel yang menjalankan roda organisasi koperasi secara memadai, karena masalahnya berpusat pada pengelolaan organisasi, yang biasanya disebut sebagai manajemen koperasi.

Menurut Ninik Widiyanti (2004: 197) "Manajemen yang baik adalah faktor yang paling penting untuk suksesnya koperasi". Dalam manajemen tersebut tentu kita mengenal istilah fungsi manajemen. G.R. Terry dalam M.Manullang (2012: 8) berpendapat "bahwa fungsi manajemen meliputi *planning, organizing, actuating, dan controlling*".

Pelaksanaan fungsi manajemen memang bukanlah satu - satunya unsur yang menentukan gagal tidaknya suatu usaha, tetapi bagaimanapun orang - orang yang duduk dalam manajemen ini mempunyai peranan penting. Lebih - lebih dalam organisasi yang bukan kumpulan modal uang melainkan kumpulan orang - orang. Sehingga dari sekian banyak koperasi yang gagal banyak diantara yang disebabkan oleh kekacauan dalam bidang pelaksanaan fungsi manajemennya.

Dengan adanya fungsi manajemen, koperasi dapat menerapkan dan menjalankan fungsi manajemen tersebut secara terarah dan berkelanjutan. Sehingga suatu koperasi dapat berhasil dalam menjalankan usahanya sesuai dengan yang diharapkan dalam koperasi tersebut, karena secara tidak langsung

pengelolaan fungsi manajemen sangat berpengaruh terhadap keberhasilan suatu koperasi.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah kelemahan manajemen dan keterbatasan kemampuan dari para manajer mengakibatkan perencanaan dan pengorganisasian usaha koperasi masih belum dapat berkembang dan menunjang koperasi sehingga tidak dapat berpacu dan bersaing dengan pelaku ekonomi lainnya. Berikutnya karena lemahnya manajemen usaha dan keorganisasian dalam koperasi dan hal tersebut sekaligus dapat mengakibatkan lemahnya daya inovasi dalam usaha untuk mengkaitkan pengembangan usaha koperasi dengan menarik anggota koperasi yang baru. Kemudian masalah yang menyangkut kelembagaan koperasi, di mana masih berlaku proses pembentukan alat kelengkapan organisasi koperasi (Pengurus, Badan Pemeriksa, dan Manager) yang belum sepenuhnya berfungsi sebagaimana mestinya, sering timbul hubungan yang kurang serasi antara Pengurus, Badan Pemeriksa, Manajer dan Anggota Koperasi. Selanjutnya yaitu sistem pengawasan koperasi masih belum memadai sehingga berbagai penyimpangan yang terjadi masih sukar diketahui dan dicegah dengan cepat.

Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengkaji bagaimana pelaksanaan *Planning, Organizing, Actuating* dan *Controlling* di KSU LEPP M3 "MINO LESTARI" Kabupaten Purworejo dalam penerapan keberhasilan menjalankan suatu koperasi. Untuk mengetahui apakah fungsi - fungsi manajemen pada KSU LEPP M3 "MINO LESTARI" Kabupaten Purworejo, sudah benar - benar dilaksanakan dengan baik.

Penelitian ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh Sri Aswati dengan judul Pengaruh Pelaksanaan Manajemen Terhadap Perkembangan Usaha pada KKPI "GIAT" Kutoarjo menyimpulkan bahwa pelaksanaan fungsi manajemen di KKPI "GIAT" Kutoarjo sudah baik.

B. METODE PENELITIAN

Penelitian ini dilaksanakan selama satu bulan di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo. Populasi dalam penyusunan skripsi ini yaitu pelaksanaan fungsi - fungsi manajemen pada KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo. Data yang terkumpul melalui observasi, wawancara dan dokumentasi selanjutnya dianalisis atau diolah dengan analisis deskriptif. Di mana data yang terkumpul tadi ditafsirkan dengan menghubungkan terhadap kajian - kajian teoritis dan membandingkan kriteria pelaksanaan fungsi manajemen yang baik dengan pelaksanaan fungsi manajemen di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo, sehingga dapat diperoleh gambaran dan kesimpulan bagaimana pelaksanaan fungsi manajemen di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo.

C. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Dalam pengamatan yang penulis lakukan dapat diketahui bahwa pelaksanaan fungsi - fungsi manajemen di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo sudah dilaksanakan dengan baik. Hal ini terbukti pada bidang perencanaan sudah ada rencana yang disusun guna mencapai tujuan organisasi. Pada bidang organisasi terbukti adanya susunan organisasi yang rapi dan pembagian tugas pada pengurus, pengawas, manager serta karyawan. Pada bidang pergerakan dilakukan dengan perintah langsung, motivasi dan sanksi bila ada yang melakukan kesalahan, sedangkan pada bidang pengawasan telah terbukti adanya pengawasan yang dilakukan rutin dan laporan hasil pengawasan. Dari hal ini maka penulis menilai bahwa KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo sudah melaksanakan fungsi - fungsi manajemen dengan baik.

D. SIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil penelitian dan analisa yang sudah dilakukan maka diperoleh kesimpulan bahwa pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen di KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo sudah benar-benar dilaksanakan dengan baik, di mana sudah ada perencanaan yang jelas, pengorganisasian yang tertata, pengarahan yang terorganisir rapi, dan pengawasan pada setiap bidang.

Saran yang ingin penulis sampaikan yaitu KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo diharapkan lebih meningkatkan pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen yang meliputi *planning, organizing, actuating dan controlling* agar manajemen terkoordinir semakin baik, sehingga KSU LEPP M3 “MINO LESTARI” Kabupaten Purworejo lebih maju lagi dalam perkembangan usaha koperasi dalam mengikuti tuntutan zaman yang semakin modern. Dalam upaya meningkatkan kesejahteraan anggota dan untuk menambah, memperluas usaha perlu menambah jalinan kerja sama dengan koperasi lain, dengan swasta, dan lembaga atau organisasi lain.

DAFTAR PUSTAKA

- Aswati, Sri. 2008. *Pengaruh Pelaksanaan Manajemen Terhadap Perkembangan Usaha pada KKPI “GIAT” Kutoarjo Kabupaten Purworejo*.
- George R. Terry. 2000. *Prinsip-Prinsip Manajemen*, terjemahan J. Smith D.F.M. Jakarta: Rineka Cipta
- Hanafi, Mamduh M, 2003. *Manajemen*. Yogyakarta: YKPN.
- Handoko, T. Hani, 2003. *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE.
- Hasibuan Malayu S.P, 2011. *Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Manullang, 2012. *Dasar – dasar Manajemen*. Jakarta : Ghalia Indonesia.
- Sudarsono, Edilius, 2004. *Koperasi Dalam Teori Dan Praktek*. Jakarta : Rineka Cipta.

Sugiyono, 2010. *Statistika untuk Penelitian Bandung*. Bandung Alfabeta.

Suharsimi Arikunto, 2010. *Manajemen Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta.

Suharsimi Arikunto, 2010. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.

Swastha Basu, 2007. *Pengantar Bisnis Modern*. Yogyakarta : Liberty.

Universitas Muhammadiyah Purworejo. 2012. *Pedoman Penulisan Skripsi UMP*. Universitas Muhammadiyah Purworejo.

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2012 Tentang Perkoperasian. Jakarta: Sinar Grafika.

Widiyanti Ninik , 2004. *Manajemen Koperasi*. Jakarta : Rineka Cipta.

Widjaya, A. W, 1990. *Perencanaan Sebagai Fungsi Manajemen*. Jakarta: Rineka Cipta.

Winardi, 2000. *Kepemimpinan Dalam Manajemen*. Jakarta : Rineka Cipta.